



國立臺灣戲曲學院

National Taiwan College of Performing Arts

# 「劇藝教學大樓新建工程」 辦理歷程簡述

報告人：陳主任秘書金鳳

110年9月15日



## 一、「劇藝教學大樓」規劃構想書核定

### ◆緣起

「劇場大樓」係張校長100年上任後指示總務處辦理校園規劃工作，自101年10月起完成建築師徵選並開始進行實質規劃。102年11月完成第1版送教育部。

### ◆先期規劃構想書核定

教育部107年2月27日臺教技(二)字第1070019597號函復由行政院於107年2月1日院授主基作字第1070200153號核定劇藝教學大樓先期規劃構想書。





## 二、先期規劃構想書之審查意見回復(1)

1. 102年11月13日戲曲總字第1025003086號第一次報部
2. 103年9月22日戲曲總字第1035002614號第二次報部  
(教育部審查後即以量體太大、費用太高、未完成校務中長期計畫等意見要求修正)
3. 104年6月24日臺教技(二)字第1045002522號函  
(104年6月4日成立校務諮詢輔導團進行審查與輔導)
4. 104年11月30日臺教技(二)字第1040164552號函  
(104年11月17日校務諮詢輔導團建議事項)
5. 105年7月7日臺教技(二)字第1050093912號函  
(學校財務規劃及劇場管理與經營)
6. 105年10月27日臺教技(二)字第1050151655號函  
(105年10月21日教育部召開會議，決議降低建築量體與修正總工程經費不超過4億元為原則)



## 二、先期規劃構想書之審查意見回復(2)

7. 106年1月10日臺教技(二)字第1060003167號函
8. 106年2月16日臺教技(二)字第1060020002號函  
(106年1月19日訪視審查意見)
9. 106年4月14日臺教技(二)字第1060052127號函  
(106年4月5日教育部專案審查會議)
10. 106年6月1日臺教技(二)字第1060074901號函  
(106年4月修正版審查意見)
11. 106年7月31日臺教技(二)字第1060101143號函  
(教育部函轉行政院公共工程委員會)
12. 106年9月14日臺教技(二)字第1060132283號函  
(行政院公共工程委員會106年8月10日工程技字第10600238730號函-說明少  
子化因應對策、行政院主計總處106年9月12日主基作字第1060200802號函  
-財務規劃、空間使用率、學生人數下降及少子化因應對策)



## 二、先期規劃構想書之審查意見回復(3)

13. 106年11月28日臺教技(二)字第1060171707號函  
(行政院主計總處106年11月23日主基作字第1060201062號函-需再下修量體面積，仍較現行樓地板面積增加5,738平方公尺或111%，請審酌整體校舍之運用情形，減列部分空間規劃)
14. 107年2月27日臺教技(二)字第1070019597號函  
(行政院主計總處107年2月1日主基作字第1070200153號函核定) 總工程經費3億9,820萬元，其餘傢俱設備費180萬元，總計為4億元。
- ◆ 101年至107年前後歷經7個年頭，校長與行政團隊不放棄的努力下才有計畫核定的完美結果。



### 三、劇藝教學大樓經費暨面積修正過程

日期	建築規模	預估經費
102年 5月	地上11層、地下3層(建築樓地板約20,700m <sup>2</sup> ，景觀面積約為4,000m <sup>2</sup> )	總經費:9億1,898萬元，教育部 <u>補助</u> 比率約89%，本校 <u>自籌</u> 比率約11%。
104年 12月	地上11層、地下3層(建築樓地板約20,700m <sup>2</sup> ，景觀面積約為4,000m <sup>2</sup> )	總經費:8億8,031萬4,811元，教育部 <u>補助</u> 比率約79%，本校 <u>自籌</u> 比率約21%。
105年 8月	地上10層、地下3層 (建築樓地板約16,600m <sup>2</sup> )	總經費:6億8,370萬元，教育部 <u>補助</u> 比率約65%，本校 <u>自籌</u> 比率約35%
106年 12月	地上7層、地下1層 (建築樓地板約10,910m <sup>2</sup> )	總經費:4億元，教育部 <u>補助</u> 2億元， <u>補助</u> 比率約50%，本校 <u>自籌</u> 2億萬元， <u>自籌</u> 比率約50% (教育部所屬國立大專校院實施校務基金學校營建工程經費審及補助要點第3點(三)規定略以:「 <u>補助</u> 額度未達新臺幣5億元學校， <u>補助</u> 比率上限為百分之五十，同意 <u>補助</u> 以2億元為上限，其餘由學校自籌支應」)



## 四、尋求代辦機關的困境

- 本案先期規劃構想書於107年2月1日奉行政院核定，本校原已協調由營建署進行委託專業工程代辦，惟107年7月營建署來函表示因配合行政院政策公共住宅興建，代辦能量已趨飽和，未能協助。
- 本校嗣再持續協調交通部高工局、內政部土地重劃工程處、台北市政府捷運局、新北市政府新工處皆無法達成代辦協議（內政部花政次敬群、營建署總工程司、教育部主任秘書、秘書處處長、技職司司長等長官幫忙）
- 107年12月17日教育部召開「國立技專校院營建工程及耐震補強與補照進度控管會議」決議：「貴校除尋求其他工程機關協助代辦，建議詢問其他學校辦理經驗，並調整校內人力，俾使後續設計規劃及工程發包順利進行」
- ◆ 108年3月本校放棄代辦機關的協調作業，108年6月28日自行徵選出專案管理顧問—黃孟偉建築師，協助本校進行劇藝教學大樓專案管理業務，使本工程計畫能繼續推展。



## 五、劇藝教學大樓先期規劃的修正(1)

日期	研商對象	解決方案
108年 8月 2日	劉校長 (向新任校長 報告工程窒礙 難行之處)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 總務處與專案管理顧問檢討先期規劃構想書內容，以108年營建物價恐無法設計出10,900平方公尺的面積，經初估總預算有1億4,000萬元的缺口</li><li>2. 向教育部爭取補助或以校務基金挹注</li><li>3. 降低建築量體，以核定之總預算4億元為上限</li></ol>
108年 11月 5日	京劇團 研發長 PCM	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 減少先期規劃構想書中較不具需求的空間</li><li>2. 結構體由原先鋼構(SS)變更為鋼筋混凝土(RC)以降低建築成本</li><li>3. 將舞台及黑盒子空間分開，成為獨立的空間，減少排練時聲響的干擾</li><li>4. 專案管理廠商修正相關文件做後續徵選設計監造建築師的準則。</li></ol>
108年 11月 20日	教育部諮詢委 員余德銓教授 PCM	<ol style="list-style-type: none"><li>1. <u>建議本案仿舞台及仿黑盒子應回歸先期規劃構想書合為一體之構想，並移至高樓層以鋼構方式設計</u></li><li>2. 黑盒子的設計方式建議至桃園市立圖書館龍潭分館參觀「多功能展演廳」及中央大學黑箱劇場</li></ol>



## 五、劇藝教學大樓先期規劃的修正(2)

日期	研商對象	解決方案
108年 12月 23日	教育部長官 余德銓教授 PCM	<ol style="list-style-type: none"><li>1. <u>仿舞台排練空間及仿黑盒子排練空間採鋼結構並設置於高樓層</u>，應注意排氣及聲音反射問題</li><li>2. 採RC+SS方案繼續深化發展，<u>縮減低樓層樓地板面積</u>，請校方內部酌量刪減空間，將總經費控制在4億元內</li><li>3. 校方應盡速確定仿舞台排練空間舞台應設置高度及仿舞台鏡框空間淨高度，並確認如需設置觀眾席，觀眾席與舞台間距離。</li></ol>
108年 12月 25日	六學系主任	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 表演系科認為在本校尚有其他正式表演舞台的前提下，劇藝教學大樓仿舞台排練空間高度90公分的舞台需求可以取消</li><li>2. 仿黑盒子排練空間對於本校各系均具有實習與排練的功用，實用性較高，也可以符合教學使用。</li><li>3. 礙於總經費限制，建築量體尚須刪減的條件下，<u>仿舞台排練空間與仿黑盒子排練空間可以合併，並以仿黑盒子排練空間方式設計。</u></li></ol>



## 五、劇藝教學大樓先期規劃的修正(3)

日期	研商對象	解決方案
109年 1月 3日	教育部長官 余德銓教授 PCM	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 地下車道連結高程參考、部分排風標準及排氣規範等相關規範</li> <li>2. 大型學科教室及單元式空間，如：學科教室、辦公空間，應以最小設置面積做為規範，保留設計彈性</li> <li>3. 一般排練教室淨高達4m及黑盒子排練空間平面尺寸調整為25m X 14m</li> <li>4. 配合排練空間型態調整縮減儲藏空間改為行當排練室之面積，並提供應設置數量及面積、淨高度及相關需求</li> </ol>
109年 1月13	召開校園空間 規劃小組會議	會中討論尋求全校共識，以利後續設計監造招標作業的進程。
109年 1月15	校務會議報告	
109年 1月16	教育部技職司	報告進度暨討論招標事宜
109年 1月20	召開採購評選 委員會	討論委託設計及監造技術服務招標文件
109年 1月22	上網公告	2/19資格審查，2/24評選



國立臺灣戲曲學院  
National Taiwan College of Performing Arts

引言結束